

VALD ON SAARLASE TEENISTUSES

KOV2025 Reformierakonna juhtimisprogramm

Saaremaa vallavõimul on vahetu ja kergesti ligipääsetav kontakt iga avalikku teenust vajava inimesega. Vallavalitsemine on heaperemehelik ning tulemusele ja säästlikkusele orienteeritud.

1. Valla juhtimise korraldus
2. Vastutustundlik finantsjuhtimine
3. Tõhus tegutsemine
4. Kaasamine ja kogukondlik tegevus

Valla juhtimise korraldus

- **Juurutame tulemustele orienteeritud ja töötegemist motiveeriva juhtimisstiili.**

Kehtestame kahetasandilise juhtimise põhimõtte, et oleks arusaadavalt tagatud nii poliitiliste eesmärkide elluviimine kui ka administratiivne järjepidevus. Otsime võimalusi juhtidele tähtsajaliste töölepingute rakendamist. Töötajate motiveerimisel peame oluliseks kompetentsusest ja tulemuslikkusest lähtuvat töötasupoliitikat, enesetäiendamise võimaluste pakkumist, mentorluse süsteemi, sisulisi arenguveestlusi, positiivset töökeskkonda. Näeme vallaametnikku rohkem nõuandjana, vähem järelevalvajana. Muudame valla arengukava täitmise seire sisuliseks. Küsime vallaelanikelt, külastajatelt ja vallatöötajatelt regulaarselt tagasisidet valla tegevuste ja eesmärkide kohta läbi rahulolu-uuringute.

Vastutustundlik finantsjuhtimine

- **Tagame pikaajalise kindlustunde läbi finantsdistsipliini, eelarvestrateegia usaldusväärsuse ja kulude sidumise valla arengukava eesmärkidega.**

Väldime valla võlakoormuse edasist suurendamist. Tagame kalendriaasta lõpu seisuga likviidsete varade reservi suurus, mis on võrdne vähemalt kahe kuu kulude mahuga. Valla tulubaasi tugevdamiseks näeme ette dividendide võtmise kasumlikest valla äriühingutest. Pikaajaliselt näeme strateegilise tuluallikana (tulumistasud vms) majanduslikel alustel partnerlust mitmesuguste arendajatega (tuulepargid, kaevandused jms).

Tõhus tegutsemine

- **Analüüsime kõikide eelarvekulude põhjendatust ehk rakendame nullbaasilist eelarvestamist.**

Kaalume võimalusi ja otstarbekust osade ülesannete täitmise sisse ostmiseks teenusena. Viime läbi töökorralduse auditi. Selgitame välja kõikide valla hoonete kesksele haldusele ülemineku võimalused ja otstarbekuse. Peame õigeks hoonete ülalpidamisega seotud tööde planeerimise ja hangete tsentraliseerimist. Koondame kommunaalteenuste osutamise ühte valla äriühingusse. Halduskoormuse vähendamiseks tõmbame koomale, automatiseerime, digitaliseerime ja

korraldame keskselt statistilise ja muu aruandluse, avalduste menetlemise ning andmevahetuse. Selle kõrval oleme teadlikud digitaalsest jalajäljest, sh tehisintellekti kasutamisest tulenevalt.

Kaasamine ja kogukondlik tegevus

- **Võimaldame igale saarlasele riigi ja vallaga suhtlemist ühe ukse põhimõttel piirkondliku teenuskeskuse või Kuressaarde loodava kontaktpunkti kaudu.**

Jätkame laiapõhjalise kaasamisega Saaremaa arengudokumentide koostamisel ja arengueesmärkide saavutamise hindamisel. Peame oluliseks küla- ja alevikuvanemate ning piirkonnas asuvate vabaiühenduste ja vallaasutuste esindajate osalemist osavallakogu kokkusaamistel. Toetame Saaremaa Noortevolikogu jätkuvat tegutsemist ning noorte osalemist volikogu komisjonide ja osavallakogude töös. Soovime kaasata huvitatud sädeinimesi.